

**CO2-doelstelling scope 1 en 2 = maximaal 3.000 ton CO2 uitstoten per 31-12-2028**

In navolgende tabel zijn de maatregelen genoemd met het doel om de CO2-uitstoot verder te reduceren en de nieuwe reductiedoelstelling per 31-12-2028 te behalen.

Tabel Energiemanagement Plan van Aanpak								versie 23-1-2024
Nr	Omschrijving	Toelichting	Betreft scope	Verantwoordelijken	Betrokkenen	Streefdatum introductie	verwachte bijdrage in reductie-doelstelling scope 1 en 2 per eind 2028	Actuele status
1	Geel kenteken wagenpark: 100% elektrisch	Vanaf 2023 DT-besluit dat alle lopende lease auto's versneld worden vervangen door volledig elektrisch. We nemen versneld afscheid van de resterende brandstof auto's. In juni 2024 zijn de laatste hybrides uit de vloot.	1 en 2	Directie, adviesgroep mobiliteit	medewerkers met lease auto	2023	13%	in uitvoering
2	Grijs kenteken wagenpark: 50% elektrisch	Vanaf 2023 zijn alle nieuwe te leasen kleine bussen volledig elektrisch. Grote bussen worden vanaf 2025 in gefaseerd.	1, 2 en 3 (ketenan. elektrische autobussen)	Directie, adviesgroep mobiliteit	Uitvoerende werknemers, RL, VL	2023	67%	in uitvoering
3A	Netwerkcapaciteit elektriciteit op vestigingen en HK	Netwerk capaciteit is voor komende 3 jaar in theorie voldoende (behalve in Sneek). Per vestiging kijken naar de meest slimme oplossingen. Hier slimme technologie zoals load balancing, thuis laden van bedrijfsauto's, stroom opwekken op vestiging in meenemen (rol Facility Services)	2	Directie, adviesgroep duurzaamheid	RL, VL, Facility Services	2023	0%	in uitvoering
3B	Gecertificeerd (GvO) groene stroom inkoop afkomstig van Nederlandse zon- en windenergie	Beleid dat bij toenemend elektriciteitsverbruik in de komende jaren alle toegepaste stroom blijft worden ingekocht onder <u>Nederlandse</u> zon- en windenergie (GvO). <i>Reductie is vooral in scope 1 (minder fossiele brandstoffen) en behoud van CO2 conv. factor 0 in scope 2.</i>	2	Directie, adviesgroep duurzaamheid	Iedereen	2020	0%	in uitvoering
4	Huisvesting: 50% gas-reductie.	<i>Gas challenge</i> in 2023 heeft laten zien dat reductie mogelijk is door gedrag aan te passen. Daarnaast laten energiescans zien dat d.m.v. isolatie en technologische oplossingen nog veel reductie mogelijk is.	1	Directie, adviesgroep duurzaamheid	Uitvoerende werknemers, RL, VL	2023	1%	in uitvoering
5	Materieel M1: 95% elektrisch.	In 2023 overstappen naar Husqvarna met 95% elektrisch. Iets ruimte houden voor lease van brandstof voor zwaar werk.	1	Directie, adviesgroep klein materieel	Uitvoerende medewerkers, RL, VL	Overstap in juli 2023	6%	afgerond
6	Materieel M2 - M9: procesmatig benaderen (elektrificatie is onderdeel van de materieel visie / investeringen)	Marktverkenning laat zien dat elektrisch de komende 5 jaar meest haalbare emissieloze oplossing blijft. Sturen op 50% reductie van brandstof, dus 50% van de investeringen in elektrisch materieel. Focus op M2, M5 en M9 vanuit brandstof verbruik. Wat met elektrificatie niet opgelost kan worden, daar zetten we HVO brandstof in.	1	Directie, adviesgroepen groot materieel	Uitvoerende medewerkers, RL, VL	2023	13%	in uitvoering
7	Deelname aan Circulair Fryslan, NL Greenlabel, Green Business Club, NL Dutch Green Buildingcouncil	Uitdragen/adviseren van circulair denken als weg naar CO2 reductie.	1 en 3	Directie	Directeur, Business Developer Duurzame Leefomgeving, Programmamanager Duurzaamheid, Divisieleader Design	2018		in uitvoering
8	In verkoop- en ontwerpproces opdrachtgevers overtuigen van belang van herbruikt bestratingsmateriaal	Betonstraatstenen en betontegels, hergebruik van bestrating wordt in ontwerpfase meegenomen en besproken met opdrachtgever.	3 (ketenan. bestrating)	Directie	Programmamanager Duurzaamheid, CA's, Donker Design	2016		Design, hergebruik standaard onderdeel in ontwerpfase

## Reductiedoelstellingen in de keten (scope 3)

### 1. Hergebruik bestratingsmaterialen

De focus voor de komende jaren blijft liggen op de intensivering van hergebruik van bestratingsmaterialen in renovatieprojecten met duurzaamheidsontwerp.

Reductiedoelstelling 'hergebruik bestratingsmaterialen' te behalen per 31-12-2025:

In 5 jaar tijd (te behalen per 31-12-2025) 10% hergebruik van bestratingsmateriaal (lees: betonstraatstenen en betontegels) te bereiken in onze renovatieprojecten waar een duurzaamheidsontwerp voor hergebruik van bestratingsmaterialen deel van uitmaakt.

10% is evenredig aan hergebruik van 16.000 m2 aan bestratingsmaterialen. De voortgang zal in behaalde m2 hergebruikte bestrating worden uitgedrukt.

Gerealiseerde besparing per 31-12-2023:

Tot en met 31-12-2023 is er in totaal 27.609 m2 bestrating hergebruikt. Hiermee heeft Donker de doelstelling van 10% hergebruik behaald. In de komende 2 jaar zal Donker voortgang blijven aantonen.

### 2. Elektrificatie van autobussen

Donker Groep stelt zich tot doel om per eind 2028 minimaal 127 diesel aangedreven autobussen te hebben vervangen voor een 'Electric Vehicle'.

In 2023 zijn totaal 34 autobussen vervangen voor een EV (dit is meer dan de doelstelling voor 2023), hiermee heeft Donker Groep een goede gestart gemaakt met het behalen van de streefdoelstelling eind 2028.

Doelstellingen investering EV-autobussen Donker Groep			
te behalen per einde jaar	Werkelijke investering per eind kalenderjaar	Streefdoelstelling in aantallen EV-autobussen	aantal <b>meer/minder</b> t.o.v. streefdoelstelling
2023	34	20	<b>14</b>
2024		16	
2025		16	
2026		20	
2027		25	
2028		30	
totaal werkelijk cumulatief:	34	Totaal streef: 127 EV-autobussen	